

¿Qué es el Restructuring?

En el área de Restructuring asistimos a empresas en procesos de cambio, de mejoras o en situaciones de crisis, mediante asesoramiento o interim management para la mejora de resultados (turnaround), liquidez, tesorería y refinanciaciones, con el objetivo de aportar mejoras tangibles en los resultados de explotación y de balance.

Malos resultados

Baja rentabilidad

Problemas tesorería

Reestructuración y Mejoras Operativas

Enfoque:

- Revisión modelo organizativo.
- Análisis de puestos de trabajo no críticos.
- Análisis cartera productos, clientes y proveedores.
 - Gestión costes y procesos.
- Asistencia en Expedientes de Regulación de Empleo (ERE).

Beneficios:

Estructura organizativa eficaz.
Optimización y ahorro de costes.

Gestión de la tesorería

Enfoque:

- Definición necesidad de tesorería.
- Proyección de flujos de caja.
 - Controles tesorería.
- Comunicación grupos de interés.
- Credit and Cash Management.
Working Capital óptimo.

Beneficios:

Que el negocio se mantenga.
Proteger caja.

Diseño y ejecución del cambio (Turnaround)

Enfoque:

- Análisis del Plan de Negocio.
 - Análisis de márgenes.
 - Elaboración de objetivos.
- Medidas y fases prácticas y objetivos.
 - Diseño de escenarios.
- Elaboración de planes de contingencia.

Beneficios:

Dar la vuelta a negocios de baja rentabilidad.

Reestructuraciones Operativas

Reestructuraciones Financieras

Gestión de la crisis y la tesorería

Reestructuraciones financieras

Enfoque:

- Análisis y Diagnóstico: liquidez, FM, NOF.
 - Proyecciones de cash flow.
- Identificación del nivel de deuda sostenible.
 - Diseño de un plan de reestructuración financiera.
 - Diseño del plan de viabilidad.
- Elaboración de planes de contingencia.

Beneficios:

Conseguir niveles de tesorería y liquidez óptimos.

Asesoramiento a Bancos (Préstamos dudosos)

Enfoque:

- Revisiones independientes de negocio.
 - Análisis de solvencia.
- Negociación del nivel de deuda sostenible.
- Identificar nivel de riesgo versus viabilidad.
- Elaboración de Planes de contingencia.

Beneficios:

Independencia en la evaluación y opciones.

Diseño y gestión de pre-convenios con acreedores

Enfoque:

- Análisis y evaluación de la posible insolvencia.
- Diseño financiero, fiscal y mercantil.
- Determinar payback según plan de viabilidad.
- Preparar bases de negociación.
- Elaboración de Planes de contingencia.

Beneficios:

Conseguir acuerdos y pactos.

Un equipo profesional y experto al servicio de su empresa

Nuestro Equipo

Nuestros profesionales, un equipo de asesores de transición y de gestión del cambio, están habituados a trabajar en entornos turbulentos, aportando un gran valor añadido para mejorar los resultados de su empresa a corto plazo. El equipo de Restructuring de BCN BUSINESS está preparado para lograr una reestructuración de su negocio.

Liderazgo

Experiencia

Conocimiento

Capacidad

Confianza

Seguridad

Resultados



Antoni Terán Colomines

Director Restructuring

MBA UPF, Master en Dirección Financiera, Gestión y Contable de la Empresa por la UPF. 15 años en dirección banca.



Ferran Catarineu

Director Financiero

Economista. Gestión de tesorería y presupuestaria. Reestructuración financiera.



Ventura Torres

Director Estrategia

Ingeniero Químico y MBA por ESADE. Reestructuración operativa y de procesos - Turnaround -.



Esteban Recolons

Director Operaciones

Licenciado en Ciencias Económicas rama empresa. Reestructuraciones operativas y financieras. Control de costes.



Conrad Garcia

Director Modelo Negocio

Licenciado en Ciencias Económicas rama empresa. MBA por ESADE. Valoración y optimización de empresa.